# RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

# Por los años terminado el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Valores expresados en miles de pesos)

Las presentes revelaciones se refieren al estado de situación financiera, estado de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados del 31 de diciembre de 2018 y 2017.

## 1. INFORMACIÓN GENERAL DE LA ENTIDAD

**Red de Salud del Centro E.S.E.** (en adelante "la Entidad"), es una Entidad de Servicios del Estado, constituida mediante el acuerdo No. 106 de 2003; se descentraliza la prestación de servicios de salud del primer nivel de atención del Municipio de Santiago de Cali, mediante la creación de las Entidades Sociales del Estado del Municipio de Santiago de Cali. " Artículo 3º.

En el desarrollo de su objeto, **Red de Salud del Centro E.S.E**. se encuentra vigilada por la Contraloría General de la República, Contraloría Municipal, Superintendencia Nacional de Salud, Ministerio de protección social y la Contaduría General de la Nación; siendo su estructura orgánica piramidal bajo los siguientes órganos de decisión y administración: Junta Directiva y Gerencia General.

La dirección de su domicilio principal es Carrera 12E Nº 50-18 B/Villacolombia en la ciudad de Santiago de Cali, departamento del Valle del Cauca, Colombia.

El objeto de la Entidad es la prestación de servicios de salud, como un servicio público de seguridad social en salud a cargo del Municipio de Santiago de Cali, que contribuye al mejoramiento del estado de salud de la población fortaleciendo los hábitos de vida saludable, los factores protectores de salud y la prevención de enfermedades, mediante la prestación de servicios de promoción de la salud, vigilancia epidemiológica, protección específica y detección precoz conforme a las políticas de la salud pública del Municipio Santiago de Cali.

### 2. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los presentes estados financieros y sus correspondientes notas seran aprobados por la Junta Directiva de la Entidad en el mes Febrero de 2019.

## **DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO**

Los estados financieros de **Red de Salud del Centro E.S.E.**, han sido preparados con base en lo establecido en el Marco Normativo, definido por la Contaduría General de la Nación –CGN para las Entidades que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, en cumplimiento de la Resolución 414 de 2014, la cual indica el marco normativo que debe aplicar la Entidad. Dicho Marco Normativo incorpora material desarrollado por la Fundación IFRS. En este se reproducen y adaptan extractos de las Normas Internacionales de Información Financiera, publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), con autorización de dicha Fundación.

## 3. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas contables aplicadas de manera uniforme, para preparar los estados financieros de la Entidad Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se detallan a continuación:

## 3.1 BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La preparación de los presentes estados financieros conforme al Marco Normativo de la Resolución 414 de 2014, emitida por la GCN, requiere el uso de estimaciones y supuestos críticos que afectan los montos reportados de ciertos activos y pasivos, así como también ciertos ingresos y gastos. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

## 3.1.1 Principio de causación

Los estados financieros se preparan sobre la base de la acumulación o del devengo, también conocido como principio de causación. Según esta base, los efectos de las transacciones y demás sucesos se reconocen cuando ocurren (y no cuando se recibe o paga efectivo u otro equivalente de efectivo); así mismo se reconocen y se informa sobre ellos en los estados financieros de los periodos con los cuales se relacionan.

Los estados financieros elaborados sobre el principio de causación informan a los usuarios no sólo de las transacciones pasadas que suponen cobros o pagos de dinero, sino también de las obligaciones de pago en el futuro y de los recursos que representan efectivo a cobrar en el futuro.

## 3.1.2 Negocio en marcha

Los estados financieros de **Red de Salud del Centro E.S.E.**, se preparan bajo el supuesto de su continuidad en el futuro previsible. En este sentido, no existen incertidumbres importantes, relativas a eventos o condiciones que puedan aportar dudas significativas sobre la posibilidad de que la Entidad siga funcionando.

## 4. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

#### 4.1 Moneda

La Entidad utiliza el peso colombiano como su moneda funcional y moneda de presentación de sus estados financieros.

## 4.2 Período cubierto por los estados financieros

Los estados financieros comprenden los estados de situación financiera Al 31 de diciembre de 2018 - 2017, los estados de resultados integrales, los flujos de efectivo y los estados de cambio en el patrimonio por los ejercicios terminados Al 31 de diciembre de 2018 – 2017.

## 4.3 Revelación plena

La Entidad informa de manera completa, aunque resumida, todo aquello que sea necesario para comprender y evaluar correctamente su situación financiera, los cambios que esta hubiere experimentado, los cambios en el patrimonio, el resultado de sus operaciones y su capacidad para generar flujos futuros de efectivo.

La Entidad informa en forma clara, neutral y de fácil consulta toda la información adicional que contribuya a una adecuada interpretación y evaluación de la situación financiera y económica, los cambios que ésta presente, el resultado operacional de sus actividades, los cambios en el patrimonio, y su capacidad de generar flujos futuros de efectivo y que permita a los usuarios construir indicadores de seguimiento y evaluación de acuerdo con sus necesidades, e informar sobre el grado de avance de planes, programas y proyectos.

Para satisfacer el principio de revelación plena, se presentan estados financieros de propósito general, revelaciones a los estados financieros, información complementaria y dictámenes emitidos por personas legalmente habilitadas que hubieren examinado la información según normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia.

RED DE SALUD DEL CENTRO E. S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

No realiza compensaciones de saldos de las partidas de activos y pasivos del Estado de Situación Financiera, ni de los gastos, costos e ingresos del estado de resultados, salvo que tales compensaciones estén previstas explícitamente en la ley o desarrolladas, de manera expresa, en el Marco Normativo base de preparación de éstos estados financieros.

## 4.4 Importancia relativa o materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al activo corriente y no corriente, al pasivo total, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda.

En términos generales, la Entidad evaluara la materialidad de las partidas en relación al contexto de la situación que se esté tratando.

## 4.5 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo comprende los recursos de liquidez inmediata que se registran en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro, y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, por ejemplo aquellas con vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de adquisición.

Las transacciones se reconocen al valor nominal o costo de transacción, medido en la moneda funcional. Los saldos de moneda extranjera se expresan en la moneda funcional al tipo de cambio al que se liquidarán las transacciones a la fecha de los estados financieros que se preparan.

Los equivalentes al efectivo se tienen, más que para propósitos de inversión o similares, para cumplir los compromisos de pago a corto plazo.

## 4.6 Cuentas por cobrar

La Entidad reconocerá como cuentas por cobrar los derechos adquiridos en desarrollo de sus actividades, de las cuales se espere en el futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalente al efectivo u otro instrumento.

De acuerdo con las operaciones que realiza La Entidad, sus cuentas por cobrar corresponden en lo fundamentas a los siguientes conceptos:

- Cuentas por cobrar por la prestación de servicios de salud.
- Cuentas por cobrar por concepto de transferencias.
- Cuentas por cobrar por concepto de bienes entregados en administración.

Las condiciones de las cuentas por cobrar generadas por los anteriores conceptos corresponden a las generales del negocio y del sector; por lo tanto son clasificadas como instrumentos financieros al costo, los cuales se miden por el valor de la transacción. La Red de Salud del Centro E.S.E. no posee cuentas por cobrar medidas al costo amortizado.

Periódicamente la Entidad evaluará al final de cada trimestre el deterioro de estas cuentas por cobrar, mediante la aplicación de la Tasa de Descuento de la DTF + 5 puntos porcentuales. La cartera que sea mayor a 360 días se reclasificará a cuentas de difícil cobro el efecto financiero de dicho deterioro es que el monto adeudado no podrá ser recuperado. El deterioro se registra con cargo a resultados del período. Las cuentas por cobrar serán objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de las condiciones crediticias del mismo. Para el efecto, se verificará si existen indicios de deterioro.

Si en una medición posterior, las pérdidas por deterioro disminuyen, se disminuirá el valor del deterioro acumulado y se afectará el resultado del periodo. En todo caso, las disminuciones del deterioro no superarán las pérdidas por el mismo previamente reconocidas en el resultado.

#### 4.7 Inventarios

Corresponde a los bienes corporales que se adquieren con el fin de ser consumidos en el proceso de la prestación de servicios de salud.

Los inventarios se reconocerán por todos los costos necesarios para la adquisición del mismo y para dar la condición y ubicación actual, los costos que hayan sido

RED DE SALUD DEL CENTRO E, S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

asumidos en moneda extranjera, se causarán con la tasa de cambio del día de en el que cumpla los criterios de reconocimiento y no tendrán cambios por variaciones posteriores. La variación del pasivo en moneda extranjera por ajuste a la tasa de cierre afectará el monto de la obligación y se reconocerán en el resultado del periodo.

Los costos de prestación de un servicio se medirán por las erogaciones y cargos de mano de obra, materiales y costos indirectos en los que se haya incurrido y que estén asociados a la prestación del mismo.

Posteriormente, los inventarios se miden al costo. Según el modelo de negocio se manejan inventarios que serán consumidos en la prestación del servicio de salud tales como medicamentos, material médico quirúrgico, materiales odontológicos, y de laboratorio, la rotación de estos inventarios es muy alta y se lleva un control estricto de fechas de vencimiento, para el caso de medicamentos que estén cercanos a su fecha de vencimiento existe un acuerdo con el proveedor para su reemplazo, motivo por el cual no se hace necesario la medición al valor de reposición del inventario debido a que no existen ningún indicio de deterioro.

Si llegase a adquirirse otro tipo de inventario diferente a medicamentos e insumos médicos, se calculará el valor del deterioro del mismo según las siguientes indicaciones:

El área de inventarios en compañía de representantes de la Administración evaluará periódicamente el deterioro de los inventarios, el cual puede originarse por la obsolescencia técnica, tecnológica o comercial; por la disminución del valor de mercado; o por daños físicos o pérdida de su calidad de utilizable en el propósito de negocio. El efecto financiero de dicho deterioro es que el monto invertido en los inventarios no podrá ser recuperado a través del consumo de los mismos. El deterioro de los inventarios se registra con cargo a resultados del período.

El importe de cualquier rebaja de valor, hasta alcanzar el valor de reposición, así como todas las demás pérdidas en los inventarios, será reconocido en el periodo en que ocurra la rebaja o la pérdida.

## 4.8 Propiedades, planta y equipo

La Entidad reconocerá como propiedades, planta y equipo, los activos tangibles que:

- Posea para su uso en el desarrollo de su objeto social, su actividad económica, la prestación de servicios o con propósitos administrativos,
- Generarán beneficios económicos futuros,

# RED DE SALUD DEL CENTRO E. S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

- Sean bienes muebles que generen ingresos producto de su arrendamiento
- El costo del elemento pueda medirse con fiabilidad y
- Se caractericen por no estar disponibles para la venta y se espera usarlos durante más de un período contable.

Para todos los activos fijos no existirá restricción con relación al monto a registrar, es decir que todos los activos fijos se registran como tal en el momento de la adquisición.

Los elementos de la cuenta propiedad, planta y equipo se registran inicialmente al costo, o al valor razonable determinado mediante tasación, en el caso de bienes aportados, donados, y otros similares.

El costo incluye el costo de adquisición o construcción, lo cual comprende el valor de compra más los gastos necesarios y relacionados para tener el activo en el lugar y condiciones que permitan su funcionamiento y uso en las condiciones planeadas por la administración de la Red de Salud del Centro E.S.E. Los descuentos o rebajas del precio se reconocerán como menor valor de las propiedades, planta y equipo y afectará la base de depreciación.

Los costos por desmantelamiento capitalizarán como mayor valor de las propiedades, planta y equipo y se medirán por el valor presente de los costos estimados en los que incurra la Entidad para tal fin.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial como un activo, todas las partidas de propiedad, planta y equipo, deben ser mantenidas en libros a su costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

Los terrenos no se deprecian, excepto cuando el valor de uso del terreno está directamente relacionado con la explotación o usufructo de un recurso no renovable, en cuyo caso corresponde calcular su agotamiento. Las unidades de reemplazo no se deprecian, excepto cuando están listos para el uso que se le va a dar.

La depreciación de las categorías de la cuenta propiedad, planta y equipo se reconoce como costo del servicio o gasto del período, y se calcula sobre el costo del elemento menos su valor residual, usando los siguientes métodos y estimaciones:

Tipo de activo	Método de depreciación	Vida útil (Años)	Patrón de consumo de los beneficios económicos futuros
----------------	---------------------------	---------------------	--

Tipo de activo	Método de depreciación	Vida útil (Años)	Patrón de consumo de los beneficios económicos futuros
Construcciones y edificaciones	Línea recta	50	Vida útil
Redes, líneas y cables	Línea recta	25	Vida útil
Maquinaria y equipo	Línea recta	15	Vida útil
Equipo médico y científico	Línea recta	10	Vida útil
Muebles y enseres	Línea recta	10	Vida útil
Equipo de oficina	Línea recta	10	Vida útil
Equipo de computación	Línea recta	5	Vida útil
Equipo de transporte	Línea recta	10	Vida útil

La Entidad estima que el valor residual de sus activos fijos es cero (0).

Factores tales como un cambio en el uso del activo, un desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos y cambios en los precios de mercado son indicadores de que la vida útil ha cambiado desde la fecha sobre la que se informa anual más reciente. El cambio en el método de depreciación o la vida útil se contabilizará como un cambio de estimación contable.

#### 4.9 Arrendamientos

Un arrendamiento es un acuerdo mediante el cual el arrendador cede al arrendatario, el derecho a utilizar un activo durante un periodo de tiempo determinado a cambio de percibir una suma de dinero, o una serie de pagos.

La Entidad clasificará el arrendamiento, al inicio del mismo, en arrendamiento financiero o arrendamiento operativo.

La clasificación del arrendamiento dependerá de la esencia económica y naturaleza de la transacción, más que de la de la forma legal del contrato.

En un arrendamiento financiero se transfieren al arrendatario los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo, los demás son arrendamientos operativos.

La Red de Salud del Centro posee activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento operativo; que corresponde con unidades de cómputo utilizadas en el

RED DE SALUD DEL CENTRO E. S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

desarrollo de actividades administrativas y de un bien inmueble donde se dispuso la Unidad de Información y comunicación "SICO".

La Entidad reconocerá la cuenta por cobrar y los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos (excluyendo los pagos por seguros y mantenimiento) de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

## 4.10 Activos intangibles

Se reconocen inicialmente al costo, siendo su presentación neta de amortización acumulada (para el caso de intangibles con vida útil finita) y pérdidas acumuladas por el deterioro de valor del activo.

El costo incluye el costo de adquisición menos los descuentos, asimismo y los costos complementarios directamente relacionados con la adquisición. Cuando un intangible se haya adquirido a cambio de uno o varios activos no monetarios o una combinación de activos monetarios y no monetarios, se medirá a su valor razonable.

Cuando se genere un intangible internamente, se tratará como gasto del periodo en el que se incurra, excepto cuando estos sean producto de una fase de desarrollo.

La Entidad evaluará la vida útil de los activos intangibles. La vida útil de un activo intangible dependerá del periodo durante el cual la Entidad espere recibir los beneficios económicos asociados al mismo.

Posteriormente, los activos intangibles se miden al costo menos la amortización acumulada y menos las pérdidas por deterioro.

La amortización iniciará cuando el activo esté disponible para su utilización, es decir, cuando se encuentre en la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración de la Entidad. El cargo por amortización de un periodo se reconocerá en el resultado del mismo, salvo que deba incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la Norma de Inventarios.

La cuota de amortización se reconoce como un gasto, determinándose en función del método lineal, basado en la vida útil estimada que se le asigne a cada elemento o clase de activo intangible. Se considera para los activos intangibles un valor residual de cero (0), siempre y cuando no exista un compromiso de venta al final de su vida útil o un mercado activo.

Tipo de activo	Método de amortización	Vida útil
Seguros y fianzas	Línea recta	Según su vigencia
Licencias	Línea recta	Según su vigencia
Software	Línea recta	Según su vigencia

## 4.11 Cuentas por pagar

Se reconocerán como cuentas por pagar las obligaciones adquiridas por la Entidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espere en el futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Las cuentas por pagar se clasificarán en las categorías de costo o costo amortizado. Las cuentas por pagar clasificadas al costo corresponden a las obligaciones en las que se conceden plazos de pago normales al negocio, de modo que la política de crédito de los proveedores atiende las condiciones generales del negocio y del sector. Las cuentas por pagar clasificadas al costo amortizado corresponden a las obligaciones en las que la Entidad pacta plazos de pago superiores a los plazos normales del negocio y del sector.

Las cuentas por pagar clasificadas al costo se medirán por el valor de la transacción.

Las cuentas por pagar clasificadas al costo amortizado se medirán al costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el costo efectivo menos los pagos realizados. El costo efectivo se calculará multiplicando el valor en libros de la cuenta por pagar, por la tasa de interés efectiva, durante el tiempo que exceda el plazo normal de pago. La tasa de interés efectiva es aquella que hace equivalentes los flujos convenidos con el valor inicialmente reconocido.

La amortización del componente de financiación se reconocerá como un mayor valor de la cuenta por pagar y como un gasto. No obstante, los costos de financiación se reconocerán como un mayor valor del activo financiado cuando los recursos obtenidos se destinen a financiar un activo apto.

### 4.12 Préstamos por pagar

Se reconocerán como préstamos por pagar, los recursos financieros recibidos por la Entidad para su uso y de los cuales se espera a futuro, la salida de un flujo

RED DE SALUD DEL CENTRO E, S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Los préstamos por pagar se clasificarán en la categoría de costo amortizado, con independencia de que se originen en operaciones de crédito público o en operaciones de financiamiento autorizadas por vía general.

Los préstamos por pagar se medirán inicialmente a su valor razonable, es decir, al valor de la transacción neto de los costos en que se haya incurrido en la misma.

Los costos de transacción disminuirán el valor del préstamo. Los costos de transacción son los costos incrementales directamente atribuibles al préstamo por pagar e incluyen por ejemplo, comisiones, honorarios, tasas establecidas por organismos reguladores y mercados de valores, así como impuestos y otros gastos relacionados con la obtención de la deuda.

Con posterioridad al reconocimiento, los préstamos por pagar se medirán al costo amortizado, de la misma manera que las cuentas por pagar clasificadas en esta categoría como se explica en el numeral anterior.

## 4.13 Beneficios a los empleados

Los beneficios a los empleados comprenden todas las retribuciones que la Entidad proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual.

Se reconocerán como beneficios a los empleados a corto plazo, aquellos otorgados a los empleados que hayan prestado sus servicios a la Entidad durante el periodo contable, cuya obligación de pago vence dentro de los 12 meses siguientes al cierre del mismo. Hacen parte de dichos beneficios, las prestaciones sociales legales, prestaciones extralegales debidamente consolidadas cada fin de año, sueldos, salarios, incentivos y beneficios no monetarios.

Los beneficios a los empleados a corto plazo se reconocerán como un gasto o costo y un pasivo cuando la Entidad consuma el beneficio económico procedente del servicio prestado por el empleado a cambio de los beneficios otorgados.

Los beneficios a los empleados de Red de Salud del Centro E.S.E., son de corto y largo plazo por concepto de cesantías.

#### 4.14 Provisiones

Una provisión es un pasivo a cargo de la Entidad, que está sujeto a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía y/o vencimiento.

La Entidad reconocerá una provisión cuando se cumplan todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, donde se ha creado una expectativa válida ante terceros de que se cumplirá con el compromiso o responsabilidad.
- Probablemente, debe desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación
- Puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación.

Las provisiones se registrarán así:

- Como un pasivo en el Estado de situación financiera
- El valor de la provisión como un gasto.

Las provisiones se reclasificarán al pasivo que corresponda cuando ya no exista incertidumbre en relación con su cuantía y/o vencimiento.

Las provisiones se medirán por el valor que refleje la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación presente o para transferirla a un tercero en la fecha de presentación. Dicha estimación tendrá en cuenta los desenlaces asociados de mayor probabilidad, la experiencia que se tenga en operaciones similares, los riesgos e incertidumbres y los informes de expertos, entre otros.

Para el caso de Red de Salud del Centro E.S.E., se reconocerá como provisión cuando la probabilidad de que exista salida de beneficios económicos futuros, es decir pago a un tercero, teniendo en cuenta el informe emitido por el área jurídica.

En caso de que la Entidad tenga la seguridad de recibir un reintegro parcial o total de la provisión, se reconocerá así:

- El derecho a cobrar tal reembolso se reconocerá como una cuenta por cobrar.
- Como un ingreso cuando sea prácticamente segura su recepción.
- El reembolso en tal caso, se tratará como un activo separado.
- El valor reconocido para el activo no excederá el valor de la provisión.

 El reembolso por cobrar se presentará en el estado de situación financiera como un activo y no se compensará con la provisión.

Las provisiones se utilizarán solo para afrontar los desembolsos para los cuales fueron originalmente reconocidas.

Las provisiones se revisarán como mínimo al final del periodo contable o cuando se tenga evidencia de que el valor ha cambiado sustancialmente, y se ajustarán afectando el resultado del periodo para reflejar la mejor estimación disponible. Cuando ya no sea probable la salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación correspondiente, se procederá a liquidar o a revertir la provisión.

## 4.15 Activos y pasivos contingentes

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia se confirmará solo por la ocurrencia o, en su caso, por la no ocurrencia de uno o más eventos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo el control de la Entidad.

La Entidad no reconocerá ningún activo contingente en los estados financieros, por prudencia, debido a que podría significar el reconocimiento de un ingreso que quizá no sea nunca objeto de realización. No obstante, cuando la realización del ingreso sea prácticamente cierta, el activo correspondiente no es de carácter contingente, y por tanto es apropiado proceder a reconocerlo.

En el caso de que sea probable la entrada de beneficios económicos a la Entidad, por causa de la existencia de activos contingentes, se informará de los mismos mediante las revelaciones. Es Política Contable de la Entidad revisar continuamente la situación de los activos contingentes, con el fin de asegurar que su evolución se refleja apropiadamente en los estados financieros. En el caso de que la entrada de beneficios económicos pase a ser prácticamente cierta, se procederá al reconocimiento del ingreso y del activo en los estados financieros del periodo en el que dicho cambio haya tenido lugar. Si la entrada de beneficios económicos se ha convertido en probable, se informará en las revelaciones sobre el correspondiente activo contingente.

Un pasivo contingente corresponde a una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados, cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir, o si no llegan a ocurrir, uno o más sucesos futuros inciertos que no estén enteramente bajo el control de la Entidad.

Los pasivos contingentes no serán objeto de reconocimiento en los Estados Financieros.

Se revelan únicamente cuando la obligación es posible y se registra contablemente cuando la obligación es probable, de acuerdo al siguiente cuadro así:

Incertidumbre	Clasifi	cación	Tratamiento	
sobre la salida de flujos	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo
Remoto	Pasivo contingente	Activo contingente	No se registra, podría revelarse	No se registra, podría revelarse
Posible	Provisión	Activo contingente	Se registra y revela	No se registra pero se revela
Probable	Pasivo	Activo	Se registra y revela	Se registra y revela

## Los pasivos contingentes:

- Se evaluarán de forma continuada, con el fin de asegurar que su evolución se refleje apropiadamente en los Estados Financieros.
- En caso de que la salida de recursos sea probable, y que se obtenga una medición fiable de la obligación se procederá al reconocimiento del pasivo en los Estados financieros del periodo en el que dicho cambio haya tenido lugar.
- Cuando la Entidad sea responsable de forma conjunta y solidaria, de una obligación, la parte de la deuda que se espera que cubran las otras partes se tratará como un pasivo contingente.

#### 4.16 Patrimonio

El patrimonio comprende el valor de los recursos públicos representados en bienes y derechos, deducidas las obligaciones, que tiene la Entidad para cumplir las funciones de cometido estatal.

## 4.17 Ingresos de actividades ordinarias

Red de Salud del Centro E.S.E. reconoce los ingresos en el período en que se presta el servicio, de acuerdo a los términos de las diferentes negociaciones pactadas en

RED DE SALUD DEL CENTRO E. S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

los contratos. Los ingresos comprenden el valor razonable de los ingresos por prestación de servicios, neto de impuestos y contribuciones.

La Entidad reconoce ingresos en sus estados financieros cuando:

- El valor de los ingresos puede medirse con fiabilidad;
- Es probable que la Entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción. El grado de avance en la prestación del servicio, al final del periodo contable, puede medirse con fiabilidad; y
- Los costos en los que se haya incurrido durante la transacción y aquellos necesarios para completarla pueden medirse con fiabilidad.

Los ingresos de Red de Salud del Centro E.S.E. corresponden en su mayoría a prestación de servicios de salud de primer nivel. Adicionalmente, un pequeño porcentaje de los ingresos corresponde a subvenciones otorgadas por el municipio de Santiago de Cali o la Secretaría de Salud Municipal. La Entidad no percibe ingresos provenientes del uso de sus activos por parte de terceros. En atención a esto, los tipos de contratos suscritos por la Entidad en el desarrollo de su objeto social pactados de acuerdo a la negociación con sus clientes son:

- Contrato de pago por capitación.
- Contrato por eventos.
- Contrato por paquete integral de servicios.

El importe de los ingresos de actividades ordinarias derivados de una transacción se determina, normalmente, por acuerdo entre La Entidad, y el cliente.

Se medirán al valor razonable de la contrapartida, recibida o por recibir, teniendo en cuenta el importe de cualquier descuento, bonificación o rebaja comercial que la Entidad pueda otorgar.

Cuando el resultado de una transacción que implique la prestación de servicios no pueda estimarse de forma fiable, los ingresos correspondientes se reconocerán como tales solo en la cuantía de los costos reconocidos que se consideren recuperables.

### 4.18 Costos y gastos

Los gastos de la Entidad se medirán al costo de los mismos que pueda medirse de forma fiable.

RED DE SALUD DEL CENTRO E. S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

Se reconocerá el costo de ventas, en el momento que se realice efectivamente una venta o se preste el servicio, por su valor razonable.

Se reconocerá los costos por préstamos como gastos del período, cuando se incurran en ellos.

### 5. POLÍTICAS Y NORMAS APLICADAS A LA TRANSICIÓN

# 5.1 Explicación de la Transición a la NIIF de acuerdo al nuevo marco normativo

# 5.1.1 Asuntos relevantes sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2018

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 serán los segundos estados financieros anuales preparados de acuerdo con lo establecido en el Marco Normativo, definido por la Contaduría General de la Nación –CGN para las Entidades que no Cotizan en el Mercado de Valores, y que no Captan ni Administran Ahorro del Público, en cumplimiento de la Resolución 414 de 2014.

La Red de Salud del Centro aplicó el Instructivo 002 de 2014, expedido por la CGN para la transición de sus estados financieros al nuevo Marco Normativo, preparando su balance de apertura al 1 de enero de 2016.

Al 31 de diciembre de 2015, la Entidad aplica como política contable para la preparación de sus estados contables, la Ley 298 de 1996 y las Resoluciones 354 del 2007, 355 del 2007, 356 del 2007 y la 357 del 2008, expedidas por la CGN, aplicando el marco conceptual de la contabilidad pública y su correspondiente Catálogo General de Cuentas.

Las siguientes conciliaciones presentan una cuantificación de los efectos de la transición al nuevo marco normativo de la Resolución 414 de 2014, en el Estado de Situación Financiera de Apertura – ESFA, preparado al 1 de enero de 2016:

# 5.1.2 Conciliación del patrimonio en la fecha del Estado de Situación Financiera de Apertura – ESFA al nuevo marco normativo (1-ene-2016)

	Ref.	RCP	Ajustes de transición	Reclasificaciones	NMN
Activo					
Activo corriente		10.531.073	- 5.080	0	10.525.993
Activo no corriente		29.070.967	-1.722.764	0	27.348.203
Total activo	(a)	39.602.040	-1.727.844	0	37.874.196
Pasivo					
Pasivo corriente		2.069.108	0	0	2.069.108
Pasivo no corriente		5.645.018	0	0	5.645.018
Total pasivo	(b)	7.714.126	0	0	7.714.126
Patrimonio	(c)	31.887.914	1.727.844	0	30.160.070
Total pasivo y patrimonio		39.602.040	-1.727.844	0	37.874.196

## (a) Conciliación activos:

	1-ene-2016
Activo bajo RCP:	39.602.040
Más:	10.796.850
Menos:	12.524.694
Activo bajo NMN:	37.874.196

## (b) Conciliación pasivos:

	1-ene-2016
Pasivo bajo RCP:	7.714.125
Más:	0
Menos:	0
Pasivo bajo NMN:	7.714.125

## (c) Conciliación patrimonio:

	1-ene-2016
Patrimonio bajo RCP:	31.887.915
Más:	13.151.302
Menos:	14.879.146
Patrimonio bajo NMN:	30.160.071

# 5.1.3 Conciliación del patrimonio en la fecha del último periodo aplicando el RCP (31 de diciembre de 2016):

	Re f.	RCP	Ajustes de transición	Reclasificac iones	Nuevo Marco
Activo					
Activo corriente		13.723.754	-40.078	0	13.683.676
Activo no corriente		31.142.062	-2.392.249	0	28.749.813
Total activo	(a)	44.865.816	-2.432.327	0	42.433.489
Pasivo					
Pasivo corriente		2.660.564	0	0	2.660.564
Pasivo no corriente		5.073.936	0	0	5.073.936
Total pasivo	(b)	7.734.500	0	0	7.734.500
Patrimonio	(c)	37.131.316	-2.432.327	0	34.698.989
Total masive v					
Total pasivo y patrimonio		44.865.816	-2.432.327	0	42.433.489

## (a) Conciliación activos:

	31-dic-2016
Activo bajo RCP	44.865.816
Más:	0
Menos:	2.432.327
Activo bajo NMN:	42.433.489

## (b) Conciliación pasivos:

	31-dic-2016
Pasivo bajo RCP:	7.734.500
Más:	0
Menos:	0
Pasivo bajo NMN:	7.734.500

## (c) Conciliación patrimonio:

	31-dic-2016
Patrimonio bajo RCP:	37.131.316
Más:	0
Menos:	2.432.327
Patrimonio bajo NMN:	34.698.989

# 5.1.4 Conciliación entre el resultado según el RCP y el Nuevo Marco Normativo:

	31-dic-2016
Resultado bajo RCP:	4.833.010
Más:	0
Menos:	294.093
Resultado bajo NMN:	4.538.917

## 6. INFORMACIÓN A REVELAR DE PARTES RELACIONADAS

Personal clave de la Administración:

Son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Entidad, directa o indirectamente, incluyendo cualquier Director o Administrador (sea o no ejecutivo) de la Entidad.

A continuación se detallan las partes relacionadas:

Persona o Entidad	Relación	Observación
Miyerlandi Torres Agredo	Personal clave de la gerencia	Gerente
Nhorma Patricia Vargas Henao	Personal clave de la gerencia	Subgerente de promoción y prevención
Jorge Enrique Tamayo Naranjo	Personal clave de la gerencia	Subgerente administrativo y financiero
Jhon Faber Ramírez García	Personal clave de la gerencia	Subgerente científico
Marcela Calderón Gutiérrez	Personal clave de la gerencia	Asesor Jurídico
Gloria Elena Riascos Riascos	Personal clave de la gerencia	Asesora de control interno
José Luis Bahamon Ramírez	Personal clave de la gerencia	Asesor de planeación y calidad

A continuación se relacionan las compensaciones recibidas por el personal clave de la Administración:

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
Salarios y prestaciones	759.512.032	699.786.443
Total	759.512.032	699.786.443

Las transacciones realizadas con las partes relacionadas de la Entidad son las siguientes:

Detalle	31-dic-2017	31-dic-2017
Préstamos por cobrar	0	0
Beneficios a los Empleados	115.967.299	122.416.264
Gastos – Costos	780.363.389	799.045.643
Total	896.330.688	921.461.907

### 7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2018, 2017, el efectivo y equivalente de efectivo está compuesto por:

Detalle	31-dic-2018	31-dic-2017
Efectivo:		
Caja principal	6.542	11.874
Bancos nacionales - cuentas corrientes	231.559	337.043
Bancos nacionales - cuentas ahorros	11.017.859	10.776.873
Total efectivo:	11.255.960	11.125.790
Equivalentes de efectivo:		
Derechos fiduciarios	0	0
Total equivalentes de efectivo:	0	0
Total		
lotai	11.255.960	11.125.790

## 8. RECURSOS RESTRINGIDOS

La totalidad de los recursos de la Entidad tienen el carácter de propios, siendo administrados de conformidad con las políticas fijadas por la Junta Directiva, y bajo los principios de austeridad, racionalidad y proporcionalidad.

### 9. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar se componen de la siguiente manera:

Cuentas por cobrar – Corto Plazo:

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
Prestación de servicios de Salud	4.183.683	3.364.844
Recursos entregados en administración	0	0
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar	- 147.923	- 120.366
Total Corto Plazo:	4.035.760	3.244.478

Cuentas por cobrar – Largo Plazo:

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
Subvenciones por cobrar	0	0
Cuentas por cobrar difícil recaudo	1.817.306	2.131.080
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar	- 1.817.306	- 2.131.080
Total largo plazo	0	0
Total Cuentas por Cobrar:	4.035.760	3.244.478

Los plazos de pago normales según el sector son a 90 días.

Los saldos de las cuentas por cobrar se valoran de acuerdo con su valor original; es decir, el valor acordado entre la Red de Salud del Centro E.S.E. y su cliente (Costo). La Red de Salud del Centro E.S.E. no posee cuentas por cobrar medidas al costo amortizado

En la entidad se evaluó el deterioro de la cartera mediante la aplicación de la tasa DTF a diciembre 31 de 2018 (4.54%) + 5 puntos porcentuales. La cartera que sea mayor a 360 días se reclasificará a cuentas de difícil cobro el efecto financiero de dicho deterioro es que el monto adeudado no podrá ser recuperado

El siguiente es el detalle por edades de las cuentas por cobrar Al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Docarinaión		Cartera vencida			Total cartera
Descripción Año 2018	Corriente	30 a 90	91 a 360	+ de 360	
A110 2010		días	días	días	
Prestación de servicios de Salud	918.237	1.458.776	1.806.670	0	4.183.683
Cuentas por cobrar difícil recaudo	0	0	0	1.817.306	1.817.306
Total cuentas por cobrar:	918.237	1.458.776	1.806.670	1.817.306	6.000.989
%	15.30%	24.31%	30.11%	30.28%	
Doscrinción		Ca	Total cartera		
Descripción Año 2017	Corriente	30 a 90	91 a 360	+ de 360	
A110 2017		días	días	días	
Prestación de servicios de Salud	950.864	571.711	1.842.268	0	3.364.843
Cuentas por cobrar difícil recaudo	0	0	0	2.131.080	2.131.080
Total cuentas por cobrar:	950.864	571.711	1.842.268	2.131.080	5.495.923
%	17.30%	10.40%	33.52%	38.78%	

Ninguna de las cuentas por cobrar ha sido pignorada como garantía pos pasivos y pasivos contingentes.

## 10. PRÉSTAMOS POR COBRAR

Al 31 de diciembre de 2018, 2017, no existen préstamos por cobrar de corto o largo plazo a nombre de la entidad

## 11.INVENTARIOS

Los inventarios se componen de la siguiente manera:

Detalle	31-dic-18	31-dic-17
Materiales y suministros		
Medicamentos	16.047	30.994
Materiales médico - quirúrgicos	164.921	138.335
Materiales reactivos y de laboratorio	14.530	18.368
Materiales Odontológicos	114.658	54.064
Materiales para Imagenologia	299	685
Víveres y rancho	0	32

RED DE SALUD DEL CENTRO E. S. E. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2018 – 2017 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

Otros Materiales	229708	190.718
Total	540.163	433.196

Los inventarios de la Entidad se medirán siempre al costo.

Según el modelo de negocio se manejan inventarios que serán consumidos en la prestación del servicio de salud tales como medicamentos, material médico quirúrgico, materiales odontológicos, y de laboratorio, la rotación de estos inventarios es muy alta y se lleva un control estricto de fechas de vencimiento, para el caso de medicamentos que estén cercanos a su fecha de vencimiento existe un acuerdo con el proveedor para su reemplazo, motivo por el cual no se hace necesario la medición al valor de reposición del inventario debido a que no existen ningún indicio de deterioro.

La política contable de la Entidad es utilizar la fórmula de costo promedio ponderado para todos los inventarios. La Entidad utilizará la misma fórmula de costo para todos los inventarios que tengan una naturaleza y uso similares. Si se utiliza el método o fórmula del costo promedio ponderado, el costo de cada unidad de producto se determinará a partir del promedio ponderado del costo de los artículos similares, poseídos al principio del periodo, y del costo de los mismos artículos comprados durante el periodo.

Dado que la Entidad hace parte del sector salud y el tipo de inventario que se tiene corresponde principalmente a medicamentos e insumos médicos, en caso de existir un inventario que tenga cercana su fecha de vencimiento será reemplazado por el proveedor o de lo contrario deberá darse de baja al mismo, en ese sentido es remota la posibilidad de tener inventario deteriorado.

## 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2018, 2017, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	31-	dic-18	31-dic-17	
Descripción	Costo	Depreciación Acumulada	Costo	Depreciación Acumulada
Terrenos	5.417.902	0	5.417.902	0
Construcciones en curso	4.331.199	0	0	0
Propiedades, planta y equipo en transito	52.792	0	0	0
Edificaciones	15.638.801	954.501	15.638.801	695.653
Maquinaria y Equipo	821.743	262.091	751.186	232.104
Equipo Médico y Científico	6.607.040	2.302.134	6.255.409	2.384.522
Muebles - enseres y equipo de oficina	3.183.868	1.289.561	3.523.437	1.646.261
Equipo de cómputo y comunicación	1.273.004	913.197	1.512.035	934.305
Flota y equipo de transporte	4.063.525	2.358.134	3.793.525	1.993.334
Total:	41.389.874	8.079.618	36.892.295	7.886.179

El movimiento del costo de propiedad, planta y equipo se detalla a continuación:

	Terrenos	Edificaciones	Maquinaria y Equipo	Equipo médico y científico	Muebles, enseres y equipo de oficina	Equipo de cómputo	Equipo de transporte
31-dic-17	5.417.902	15.638.801	751.186	6.255.409	3.523.437	1.512.035	3.793.525
Adquisiciones	0	0	105.573	2.544.170	906.268	36.115	270.000
Traslado	0	0	0	-676.831	-38.108	-3.517	0
Disposiciones	0	0	-35.016	-1.515.707	- 1.207.729	-271.629	0
31-dic-18	5.417.902	14.468.095	821.743	6.607.041	3.183.868	1.273.004	4.063.525

El siguiente es el movimiento de la depreciación acumulada y deterioros de valor acumulados:

	Edificaciones	Maquinaria y Equipo	Equipo médico y científico	Muebles, enseres y equipo de oficina	Equipo de cómputo	Equipo de transporte
31-dic-17	695.654	232.104	2.384.521	1.646.261	934.305	1.993.334
Adiciones	258.847	48.906	550.472	316.772	184.625	364.800
Traslado	0	-18.920	-632.859	-673.472	-205.733	0
31-dic-18	954.501	262.091	2.302.134	1.289.561	913.197	2.358.134

Las propiedades, planta y equipo, relacionadas anteriormente, son de plena propiedad y control de Red de Salud del Centro E.S.E. No existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones; que limiten su realización o negociabilidad. Para la vigencia 2018 se realizó nuevamente la depuración de activos de menor cuantía por valor de un salario mínimo, con el fin de reflejar los activos más sólidos de la entidad.

El método de depreciación utilizado es el de línea recta. Las vidas útiles utilizadas para el cálculo de la depreciación son:

Tipo de activo	Vida útil
Construcciones y edificaciones	50
Redes, líneas y cables	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo médico y científico	10
Muebles y enseres	10
Equipo de oficina	10
Equipo de computación	5
Equipo de transporte	10

## **13.OTROS ACTIVOS**

Los otros activos se componen de la siguiente manera:

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
Pólizas	115.923	87.083
Total bienes y servicios pagados por anticipado	115.923	87.083

La cuenta de bienes y servicios pagados por anticipado, refleja las pólizas, adquiridas por la ESE Centro, en cuenta a la protección de los activos, responsabilidad médica, responsabilidad de Junta Directiva y Soat de Ambulancias

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
Recursos entregados en administración	1.343.694	1.469.716
Total bienes y servicios pagados por anticipado	1.343.694	1.469.716

Este rubro corresponde a las cesantías de funcionarios vinculados a la Red, según Ley 715 de 2001 patronales sin situación de fondos.

## **ACTIVOS INTANGIBLES**

Los activos intangibles se componen de la siguiente manera:

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
Licencias	433.050	13.050
Software	518.835	518.835
Amortización acumulada	-399.273	-354.796
Total	552.612	177.089

Las vidas útiles utilizadas para el cálculo de las amortizaciones son:

nombre	fecha_adq uisicion	Valor de adquisición	Fin amortizació n según	Años de Vida útil total	Fecha esperada de vida útil
Licencia Office 2007 Home	03/09/2010	3.900.000	3/09/2013	7,3	03/12/2017
Licencia Office 2010 Home	15/04/2013	3.900.000	15/04/2016	6,7	15/12/2019
Licencia Office 2010 Profesional	15/04/2013	1.500.000	15/04/2016	6,7	15/12/2019
Licencia Office 2010 hogar y pym	15/04/2013	3.750.000	15/04/2016	6,7	15/12/2019
Licencia ERP Rfast8	15/12/2009	518.834.673	15/12/2014	12,0	15/12/2021

Los activos intangibles relacionadas a anteriormente, junto con su correspondiente amortización acumulada, son de plena propiedad y control de la Entidad. No existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones; que limiten su realización o negociabilidad. Para la vigencia 2018 se suscribe el contrato 1501.17 que tiene por objeto la adquisición de licencia del Sistema de Información SERVINTE CLINICAL SUITE ENTERPRISE, que iniciara su funcionamiento en la vigencia 2019.

### 14. CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2018, 2017, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	31-dic-18	31-dic-17
Adquisición de Bienes y servicios	0	0
Recursos a Favor de Terceros *	420.485	440.276
Descuentos de Nomina	27.795	25.991
Servicios y Honorarios	0	0
Retenciones	269.709	153.205
Impuestos, contribuciones y tasas	113.762	0
Total cuentas por pagar:	831.751	619.472

<sup>\*</sup> En este rubro se reflejan los Ingresos por identificar los cuales corresponden a consignaciones sin información de la factura a cancelar por parte de las entidades por valor de \$ 10.720.649, el excedente que se evidencia en esta cuenta se debe al ingreso a favor de terceros por concepto de Estampillas.

Las cuentas por pagar anteriormente relacionadas, corresponden a las obligaciones en las que se conceden plazos de pago normales al negocio, de modo que la política de crédito de los proveedores atiende las condiciones generales del negocio y del sector.

### 15. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Al 31 de diciembre de 2018, 2017, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	31-dic-17	31-dic-17
Cesantías consolidadas	480.283	1.118.948
Intereses a las cesantías	23.315	21.887
Vacaciones consolidadas	120.745	118.854
Prima de vacaciones	86.246	84.896
Prima de servicios	76.185	73.698
Prima de navidad	257	0
Bonificaciones	68.882	67.628
Subtotal obligaciones laborales a corto plazo	855.913	1.485.911
Cesantías consolidadas	902.098	192.438
Subtotal obligaciones laborales a largo plazo	902.098	192.438
Total beneficios a los empleados:	1.758.011	1.485.911

### **16.PROVISIONES**

Al 31 de diciembre de 2018, 2017 el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
Litigios y demandas	6.665.599	5.073.936
Provisiones diversas	88.518	0
Total	6.754.117	5.073.936

La suma que se refleja al cierre del ejercicio 2018 en el ítem de provisiones diversas corresponde a la provisión realizada de servicios públicos del mes de diciembre de los cuales no llega recibo sino hasta el mes de Enero 2019

A continuación se informa sobre las demandas en contra de la Entidad, que de acuerdo con el concepto de los Asesores Jurídicos de la Entidad, representan una contingencia eventual de desprendimiento de beneficios económicos futuros:

No	IDENTIFICACION DEL PROCESO	DEMANDANTE	VALOR DEL PROCESO	CUANTIFICACION PROVISION	PROBABILIDAD
1	2010-00623	MARIA MERCEDES RAYO OSPINA	1.004.226.275,00	251.056.568,75	POSIBLE
2	2010-00361	ASCENETH ESCOBAR	824.979.780,00	412.489.890,00	POSIBLE
3	2012-00199	LEOPOLDINA CAICEDO	312.496.800,00	156.248.400,00	POSIBLE
4	2013-00247-00	XIOMARA TORO ALVARADO	20.442.307,00	20.442.327,00	POSIBLE
5	2013-00403	ADRIANA MARIA MANZANO ORTIZ	471.600.000,00	117.900.000,00	POSIBLE
6	2013-000285	VTB GROUP LTDA	776.776.312,00	0,00	REMOTA
7	2013-00381	GIOMAR OBREGON QUIÑONEZ	1.102.150.000,00	275.537.500,00	POSIBLE
8	2014-00300-00	CARLOS A MONTOYA GOMEZ Y OTROS	2.813.971.200,00	1.406.985.600,00	POSIBLE
9	2014-00490-00	LUIS ALBERTO CASTAÑEDA RODRIGUEZ Y OTROS	624.993.600,00	312.496.800,00	POSIBLE
10	2015-00075-00	JHON JAIRO ALVAREZ ABRIL	523.429.560,00	261.714.780,00	POSIBLE
11	2015-00207-00	DIANA SHIRLEY SALAZAR GUERRERO	38.455.488,00	38.455.488,00	POSIBLE
12	2014-00278-00	ARBEY ACOSTA DAZA Y OTROS	1.452.922.080,00	726.461.040,00	POSIBLE
13	2016-00024-00	SANDRA PATRICIA MALTES BURITICA	726.555.060,00	0,00	REMOTA
14	2015-00374-00	MARIA MARLENY CAMPO MONTOYA	2.085.810.827,00	2.085.810.827,00	POSIBLE
15	2015-00397	ANGIE TATIANA CALLE NUÑEZ	1.200.000.000,00	600.000.000,00	POSIBLE
16	2016-01420	MARIELA TORRES DE VASQUEZ Y OTR	892.111.200,00	0,00	REMOTA
17	2016-00661	MARIA ESPERANZA REYES TAMAYO	4.999.948.800,00	0,00	REMOTA
18	2016-00344	MARIA ENCARNACIÓN POSADA AVILA	\$ 1,378,908,000	0,00	REMOTA
19	01-33-33-001-2017-0125-00	LUDIBIA QUINTERO GUITIERREZ Y OTR	621.000.000,00	0,00	REMOTA
20	2017-00613-00	JULIAN ANDRES RODAS BALCERO	\$161.689.464.00	0,00	REMOTA
		TOTALES	\$ 20.491.869.289,00	\$ 6.665.599.220,75	
			Reflejado en cuentas de Orden	Reflejado en Provision de Litigios y Demandas	

## 17. PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2018, 2017, el saldo de la cuenta está compuesto por:

## PATRIMONIO INSTITUCIONAL

El patrimonio institucional se compone de la siguiente manera:

Detalle	31-dic-18	31-dic-17
Capital fiscal	1.766.045	1.766.045
Resultados del ejercicio	3.638.779	3.472.723
	23.254.363	
Impactos por la transición al nuevo marco normativo	13.151.302	13.151.302
Total	41.810.489	38.171.711

## 18. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Detalle	31-dic-18	31-dic-17
Venta de servicios	43.635.527	43.635.527
Servicios de Salud	50.938.765	43.637.191
Devoluciones, rebajas y descuentos	-2.935	-1.664
Transferencias	4.169.629	2.007.020
Subvenciones	4.169.629	2.007.020
Otros Ingresos	12.504.965	12.504.965
Financieros	615.619	606.650
Otros ingresos ordinarios	12.130.028	11.898.315
Extraordinarios	6	0
Total ingresos	67.851.112	58.147.512

Los ingresos operacionales de la Entidad están constituidos por la venta de servicios en razón a su objeto social. La principal fuente de ingresos se origina en la prestación de servicios de salud de primer nivel.

- (a) La variación en la venta de servicios de salud se debe a incremento en los siguientes servicios:
  - 17.38% en la unidad de urgencias
  - 47.26% en Consulta externos y servicios ambulatorios
  - 15.08 % en Salud oral
  - 47.17% en Hospitalización
  - 47.67% en Apoyo diagnostico laboratorio
  - 15.19% en Apoyo diagnostico imagenologia
  - 22.22% en Apoyo terapéutico
  - 5.31% en servicio de ambulancias.
- (b) La partida de ingresos por transferencia corresponden a los recursos que el municipio y el Ministerio giran a la ESE, con destinación específica para compra de equipos biomédicos, tecnologías limpias, historias clínicas, adquisición de ambulancias, y mejoramiento de la infraestructura del centro de salud Cristóbal Colon, todo lo anterior para el mejoramiento en la calidad de los servicios prestados en la entidad.

## 19. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Detalle	31-dic-18	31-dic-17
Sueldos y Salarios	714.653	692.864
Contribuciones imputadas	1.916	41
Contribuciones efectivas	201.509	169.158
Aportes sobre la nomina	44.833	31.923
Prestaciones sociales	266.073	273.456
Gastos de personal diversos	2.938	4.570
Generales	3.141.249	3.187.616
Impuestos, contribuciones y tasas	8.895	13.286
Total gastos	4.382.066	4.372.914

La variación en el rubro de sueldos y salarios se debe al incremento institucionalizado del 5.5%, lo cual afecta de manera equitativa las cuentas de contribuciones efectivas, y aportes sobre la nómina.

## 20. GASTOS DE DETERIORO AMORTIZACIONES Y PROVISIONES

Detalle	31-dic-17	31-dic-17
Provisión de contingencias	2.685.811	0
Deterior de cuentas por cobrar	635.155	676.780
Deterior de inventarios	0	5.308
Deterioro de propiedades, planta y equipo	1.752.816	1.910.560
Deterior de activos intangibles	44.476	44.818
Total gastos	5.118.258	2.637.466

La diferencia más significativa se da con ocasión de la revisión de la provisión de los litigios y demandas de acuerdo a su probabilidad la cual se ve incrementada en un valor de \$ 2.685.811, por pasar de remota a posible el proceso a nombre de la señora María Marleny Campo Montoya.

### 21. COSTO DE VENTAS

Descripción	31-dic-18	31-dic-17
Urgencias – Consulta y procedimientos	3.266.948	2.969.097
Servicios ambulatorios- Consulta externa y procedimientos	10.320.625	8.397.147
Servicios ambulatorios-Consulta especializada	687.334	852.440
Servicios ambulatorios - Salud oral	1.940.099	1.830.902
Servicios ambulatorios - Promoción y prevención	4.989.112	5.287.856
Hospitalización –Estancia General	272.162	294.853
Quirófanos	270	15.336
Sala de partos	562.545	576.034
Apoyo diagnóstico - Laboratorio	1.886.216	2.209.797
Apoyo diagnóstico - Imagenologia	339.213	312.429
Apoyo diagnostico - otras unidades	1.758.190	550.620
Apoyo terapéutico- Rehabilitación	1.530.975	1.482.500
Servicios conexos de salud – Servicios de ambulancias	4.998.172	5.470.703
Servicios conexos de salud- otros servicios	2308.250	1.362.065
Total	34.860.111	31.611.779

La variación porcentual de los costos de ventas obedece a un 10.28%, la cual es propia del incremento salarial y pago de la retroactividad variación que equivale a un 5.5 %,

Al analizar los gastos generales, el mayor impacto es en remuneración servicios técnicos y profesionales la diferencia equivalen a \$ 782.000.000; de este valor hay que tener en cuenta que \$284.000.000 corresponde al incremento que se realizó en agosto del 2017 e impacta el 2018, Inpec \$233.000.000, proyecto centro de vida \$79.181.000 y proyecto metadona \$30.688.000 ( estos dos proyectos el ingreso quedo reconocido en el 2017) pero la ejecución del gasto se realizó en el 2018, de igual manera hay otros gastos que no se tenían el primer trimestre del año pasado como el contrato de mantenimiento de rfast, el incremento del servicio público de energía.

El incremento en costos generales de Promoción y Prevención se debe al registro del proyecto centros para la vida

El incremento de otras unidades de apoyo diagnostico que es donde actualmente se registra laboratorio referencia corresponde a que en la vigencia 2017 todos los costos se contabilizaban en la unidad de apoyo diagnostico laboratorio clínico.

El incremento en los costos de servicios de ambulancias y otros conexos corresponde a que para el primer trimestre de la vigencia 2017 no se tenía registrado el contrato con Saluvi que corresponde a movilidad reducida.

## 22. CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	31-dic-18	31-dic-17
Activos totalmente depreciados	1.972.009	1.424.497
Facturación glosada por venta de servicios	5.079	814
Otras cuentas deudoras de control	1.673.936	1.562.781
Total	3.651.024	2.988.092

#### 23. CUENTAS ACREEDORAS POR CONTRA

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción			31-dic-18	31-dic-17
Responsabilidades contra	contingentes	por	20.491.869	16.162.268
Total			16.162.268	16.162.268

### 24. INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los principales indicadores financieros de la Entidad son:

Descripción	31-dic-2018	31-dic-2017
<u>Liquidez:</u>		
Razón corriente	9.38	7.03
Prueba ácida	9.06	6.83
Capital de trabajo	14.144.219	12.698.081
Eficacia y rentabilidad:		
Margen bruto de utilidad	22.96%	17.53%
Rentabilidad sobre activos	7.11%	7.63%
Endeudamiento:		
Endeudamiento	18%	16%
Autonomía	54.47	5.18
Patrimonio liquido: SMLMV		
Activo – Pasivo SMLMV	32.466.610 41.557	38.171.711 51.743
	41.557	31.743

**MARIA GERMANIA PRIETO MEDINA** 

Contador Público.

TP. 130791-T

College PICC   Description   Note   31-dic-18   21-dic-17   2   2   2   2   2   2   2   2   2
### REFERENCY FOUNDAMENTED BE FERCING ### 1135.768 ### 11
1986   CALCHERINAL   ESSAURITHORNES FINANCERAS   1244-178   1157-189   157-249   157
CLIENTAR PRICOGRAM   19
CHEMIA POL CORRAN  19 4 455-788  334-479  346 2476  3476  348 348-478
1989   PRESIDENCE SERVICES OF EALID   4.15.683   33.04.644   24%   348   SERVICES YEARDONNOON   295.707   153.205
INVENTABLES   12   540 163   433 166   255,   256   256   257,
## MATERIALEY SUBMINITIONS ## 4531.98 # 4531.98 # 255 # 880.00 # 1071AL ACTIVO CORRIENTE ## 1531.893 # 468.516 # 79. # 810.00 # 1071AL ACTIVO CORRIENTE ## 1531.893 # 146.511 # 1071AL ACTIVO CORRIENTE ## 154.51 # 1071AL ACTIVO CORRIENTE ## 154.51 # 1071AL PASIVO CORRIENTE ## 154.51
TOTAL ACTIVO CORRIENTE 15.93 18.93 1 .485.91 1
TOTAL ACTIVO CORRENTE 15.293.082 14893.464 7%  CURTAS FOR CORRAR 15  CURTAS FOR CORRAR 16  CURTAS FOR CORRAR 17  ISSUE CURTAS FOR CORRAR 17  ISSUE CURTAS FOR CORRAR 19 CO. 18 CO. 1
SEMERICON   19   187.00   18
1986   SUBMENCIORE FOR CORMAN   187.00   2.131.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   197.00   1.95%   1
1896   CURRIAGE POR CORRIGAD DRICK, RECADIDO   1877.000   2319.000   159.458   159.4
PROVISIONES PLANTAY POURPO 13 33-15-256 29 368-116 15% 79 368-116
PROVISIONAL PARTY FOUR   13 131-10-256   15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16
Mail
15   15   15   15   15   15   15   15
191   192   193   194   195
169   MURELES Y RESERVES Y COUND DE ORICHAN AS 3 315 868   325 445   315 868   325 445   7.70 M   3.16 868   325 445   7.70 M   3.16 868   325 445   7.70 M   3.16 868   7.70 M   3.16 869   7.70 M   3.16 8
10   10   10   10   10   10   10   10
DEPRECACION ACMILLADA DE   DEPENDA DE
OTROS ACTIVOS 4 2.812.29 17.32.88 16V, PARIBIOGNO RISTITUCIONAL 41.816.69 36.171.711  1607 SIRNEY SERVICIO PAGADOS POR ANTICIPIDO 1 15.925 87.08 325V, PARIBIONNO RISTITUCIONAL 41.816.69 36.171.711  1608 RECURSOS ENTREGADOS EN AGMINISTRACION 13.94 64 1.486.716 49V, 208 CANTAL FISCAL 1.760.08 CANTAL FISCAL 22.33.293 19.781.641  1819 ACTIVOS RICHARDES 309.273 354.796 135V, 209 RESULTACIO DE LERRICCIOS ANTIRCORES 22.33.293 19.781.641  1819 ACTIVOS RICHARDES 309.273 354.796 135V, 209 RESULTACIO DE LERRICCIO ALTRINORISCION AL NIEVO MARCO DI 3.563.773  1011A. ACTIVO NO CORRIENTE 25.572.465 32.745.094 15V.
1997 SERES * SERVICOS PAGADOS POR ANTICIPADO 155.925 67.083 337%. 1998 ACTITOS ENTERIORIS ENTERIORIS EN ANAMESTRACIONO 15.34 684 1.482 716 49% 200 CANTAL FISCAL 1999 ACTITOS ENTERIORIS EN ANAMESTRACION 15.34 684 1.482 716 4.9% 200 RESULTAZO DE LEBECCIOS ANTERIORES 22.345.053 18.295.647.00 1918 ACTITOS ENTERIORIS EN ANAMESTRACION 15.34 685 18.86 79% 200 RESULTAZO DE LEBECCIOS ANTERIORES 22.345.053 18.295.647.00 1919 ACTITOS ENTERIORIS EN ANAMESTRACION 15.34 200 RESULTAZO DE LEBECCIOS ANTERIORES 24.245.053 18.297.07 101AL ACTIVO NO CORRIENTE 25.327.445 25.246.004 15%
1989         AFCURSOS ENTRECADOS EN ADMINISTRACION         1 344 684         494         389         ACAPITAL FECAL         1 746 096
1975 AMORTIZACION ACUARLADO INTANCIBLES 199.277 554.796 135% 320 RESULTACIO DEL EJERCICIO 3.585.773 3.472.723 3.585.773 3.597.723 300 MAPACTOS FILORIDAD AL JUEVO MARCO DI 15.55.002 13.51.502 13.51
TOTAL ACTIVID NO CORRENTE 35.122.465 30.No.004 15% 30M AWACTOS FOR IL TRANSCIONAL N. NO.VO MARCO DI 13.151.302 13.151.302
TOTAL PATRIMONIO MAR DARGOO
TOTAL ACTIVO CORRIENTE + NO CORRIENTE 51.154.388 45.543.468
DEUDORAS DE CONTROL 23 3.651.624 2.98.602 DEUDORAS POR CONTRA 23 3.651.624 2.98.602 DEUDORAS POR CONTRA 23 3.651.624 2.98.602
8333 FACTURACION GLOSADA EN VENTA SERVICIOS 5.079 814 895 DELDORAS DE CONTROL POR CONTROL
DELICATION DELICATION OF CONTRACTOR OF CONTR
ACRECIONAR POR CONTRA 24 26-91-899 15-12-269 REPONDABILIDADE 1939 REPOND
LITIGIOS Y DEMANDAS 16.16C.798
Tax Nate adjustes to parts integral de sele Estate Pronciero  OTHAS (RESPONSABILIDADES CONTINGENTES
Los socialitis Representante Legal y Contactor Público cartificamos que homos verificado previamente las afirmaciones contendas en estos estacios financiones y que las mismos ham sido tomados ferenciones la la tido tomado
James James
MIYEL ASIN YORMES AGREDO MARIA GERMANIA PRIEYO MEDINA TATRANA VILADA MUNERA
Replications Legal (*) Contadoral Politica (*) Barriera (*) Principal (*) Barriera (*) Principal (*)
Ver certification adjunts  Ver certification adjunts  Designated de RRESTON RM SA



#### RED DE SALUD DEL CENTRO - EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO NIT 805.027.261-3 Municipio de Santiago de Cali - Departamento del Valle del Cauca



ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2017 Cifras en Miles de Pesos "VIGILADO SUPERSALUD"

Codigo	Descripcion	Nota	31-dic-18	31-dic-17	%
	INGRESOS				STATE OF THE PARTY
	VENTA DE SERVICIOS		50.935.830	10 000 000	-
4312	SERVICIOS DE SALUD			43.635.527	17%
4395	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS		50.938.765 - 2.935	43.637.191 - 1.664	17%
			2.933	1.664	76%
4428	TRANSFERENCIAS TRANSFERENCIAS NACIONALES		4.169.629	2.007.020	108%
4430	SUBVENCIONES		- 1 AS - 1 - 1	-	0%
1130	SOBVENCIONES		4.169.629	2.007.020	0%
	OTROS INGRESOS		12.745.653	12.504.965	2%
4802	FINANCIEROS		615.619	606.650	-/-
4808	OTROS INGRESOS ORDINARIOS		12.130.028	11.898.315	2%
4810	EXTRAORDINARIOS		6	11.030.313	0%
	TOTAL INGRESOS	19	67.851.112	58.147.512	17%
	GASTOS		Hallian Have been	Meanitement of the	
	ADMINISTRACION Y OPERACIÓN	20	4.382.066	4.372.914	00/
5101	SUELDOS Y SALARIOS	20	714.653		0%
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS		1.916	692.864	3%
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		201.509	41	4573%
5104	APORTES SOBRE LA NOMINA			169.158	19%
5107	PRESTACIONES SOCIALES		44.833	31.923	40%
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS		266.073	273.456	0%
5111	GENERALES		2.938	4.570	0%
5120			3.141.249	3.187.616	-1%
3120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS		8.895	13.286	-33%
	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIO	NES Y PROVIS	5.118.258	2.637.466	94%
5314	PROVISION DE CONTINGENCIAS		2.685.811	-	0%
5347	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR		635.155	676.780	-6%
5350	DETERIORO DE INVENTARIOS		¥1	5.308	0%
5351	DETERIORO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQU	IPO	1.752.816	1.910.560	0%
5357	DETERIORO DE ACTIVOS INTANGIBLES		44.476	44.818	-1%
	OTROS GASTOS		19.851.898	16.052.630	24%
5802	COMISIONES		51	10.002.000	2470
5805	FINANCIEROS E INTERESES		198.398	103.335	92%
5808	OTROS GASTOS ORDINARIOS		-	244.233	-100%
5890	GASTOS DIVERSOS		19.653.449		
	TOTAL GASTOS	21	29.352.222	15.705.062 23.063.010	0% 27%
		-	20.002.222	23.003.010	21%
	COSTO DE VENTAS	22	24 000 444		
6310	SERVICIOS DE SALUD	22	34.860.111	31.611.779	10%
	TOTAL COSTOS	-	34.860.111	31.611.779	10%
	AND CONTROL OF THE SECOND CONTROL OF THE SEC	-	34.860.111	31.611.779	10%
	EXCEDENTES DE LA ACTIVIDAD				
	FINANCIERA ECONOMICA Y SOCIAL		3.638.779	3.472.723	5%

Las Notas adjuntas son parte intregral de este Estado Financiero

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

MIYER ANDI TORRES AGREDO Representante Legal (\*)

Vor certificacion adjunta

MARIA GERMANIA PRIETO MEDINA Contador Público (\*) TP No. 130791-T

Ver certificacion adjunta

TATIANA VILLADA MUNERA Revisora Fiscal

TP No 134845-T

Designada de KRESTON RM SA

#### RED DE SALUD DEL CENTRO EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO - RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. NIT 805.027.261-3

Municipio de Santiago de Cali - Departamento del Valle del Cauca
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2018
Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2017 (Expresados en miles de pesos colombianos)
"VIGILADO SUPERSALUD"

		G	anancias (Pérdidas	5)	Impactos por la	
	Capital Fiscal	del periodo	Acumuladas	Total	transición al nuevo marco normativo	Total Patrimonio
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	1.766.045	3.472.723	19.781.641	23.254.364	13.151.302	38.171.711
Resultado integral total	0	166.056	3.472.722	3.638.778	0	3.638.778
Ganancia (pérdida) neta reconocida en el periodo	0	166.056	3.472.722	3.638.778	0	3.638.778
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	1.766.045	3.638.779	23.254.363	26.893.142	13.151.302	41.810.489

MIYERVANDI TORRES AGREDO Representante Legal (\*) Ver certificacion adjunta

MARIA GERMANIA PRIETO MEDINA Contador Público (\*) TP No. 130791-T

Ver certificacion adjunta

TATIANA VILLADA MUNERA Revisora Fiscal TP No 134845-T

### RED DE SALUD DEL CENTRO EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO - RED DE SALUD DEL CENTRO E.S.E. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2017 (Expresados en miles de pesos colombianos)

		31-dic-18		31-dic-17
Flujos de efectivo de las actividades de la operación:				
Efectivo recibido de clientes "venta de servicios"		38.948.551		36.985.331
Efectivo recibido de otras fuentes "otros ingresos y devolucion patronales"		59.814		984
Efectivo recibido por aportes de la Nacion y Municipio		4.912.625		1.378.819
Efectivo recibido por rendimiento financieros		538.800		487.921
Efectivo recibio por recuperacion de cartera		2.650.235		1.527.005
Disponibilidad adicionada		0		1.451.634
Pagos a proveedores		32.853.642		29.504.088
Pagos al personal		5.988.423		5.843.692
Efectivo provisto por (usado en) actividades de operación	\$	8.267.959	\$	6.483.912
Sentencias y conciliaciones		0		
Impuestos pagados		19.605		15.800
Flujo neto provisto por (usado en) actividades de operación	\$	8.248.355	\$	6.468.112
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Inversion en equipos		1 760 202		4.070.000
Inversion en remodelacion y construccion		1.769.202 4.463.832	\$	1.270.933
Inversion en Software		438.874		618.526
Otras Invesiones destinacion especifica		1.446.276		73.919 1.734.634
Flujo neto provisto por (usado en) actividades de inversión:	\$	130.170	S	2.770.100
	1		-	270.100
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo:	\$	11.125.790	\$	8.355.690
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo:	\$	11.255.960	\$	11.125.790

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Representante Legal (\*)

MARIA GERMANIA PRIETO MEDINA

Contador Público (\*) TP No130791-T

Ver certificacion adjunta

TATIANA VILLADA MUNERA Revisora Fiscal TP No 134845-T

Designada de KRESTON RM SA